

**МИНИОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
(Филиал ЮФУ в г. Геленджике)

ул. Заставная, д.10 А., г. Геленджик, 353461  
Тел/факс (86141)94-5-84, 5-61-63,94-2-60 e-mail: [gel\\_f@sfedu.ru](mailto:gel_f@sfedu.ru); [www.gelsfedu.ru](http://www.gelsfedu.ru)  
ОКПО 41337266, ОРГН 1026103165241 ИНН/КПП6163027810/230431001

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на методическую разработку по формированию у детей**  
**интереса к чтению через осознание ценности детского чтения**  
**«Почитаем вместе»**

Авторы-составители: Ширямова Ирина Михайловна, Кадырова Ирина Александровна, Минка Светлана Александровна, Бугаева Ева Николаевна, Аксерова Лариса Викторовна.

Учреждение: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Центр развития ребенка – детский сад №31 «Берёзка» муниципального образования город-курорт Геленджик.

Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования определил цели и задачи в области речевого развития дошкольников, реализация которых должна осуществляться через знакомство с лучшими произведениями художественной литературы и формирование у детей речевых и исполнительских умений.

*Актуальность* рецензируемой методической разработки «Почитаем вместе» обусловлена пониманием того, что решение этих задач зависит от социальной среды развития ребёнка, от того, насколько в семье проявляют интерес к книге, понимают ее роль в жизни человека, знают литературу, рекомендуемую для детей дошкольного возраста.

Методическая разработка «Почитаем вместе» обладает определенной практической *новизной*, поскольку приобщает не только детей, но и родителей к книжной культуре, к воспитанию грамотного читателя, развивая тем самым новые формы сотрудничества ДОО с родительской общественностью.

*Основная цель* методразработки: создать условия для развития у детей старшего дошкольного возраста речевых умений, интереса к художественной литературе и чтению книг. Реализации этой цели служит желание педагогов-авторов помочь родителям осознать ценность детского чтения как эффективного средства образования и воспитания дошкольников.

*Содержание* сборника «Почитаем вместе» характеризуется традиционными и интерактивными формами развития детской речи, представляющими собой систему работы как в образовательной области

«Речевое развитие», так и в других областях, определяющих содержание дошкольного образования.


При составлении методической разработки авторы, формируя отношение детей к книге как к эстетическому объекту, опирались на *основные принципы ФГОС ДО*, а именно «приобщение детей к социокультурным нормам, традициям семьи, общества и государства».

Несомненными достоинствами разработки «Почитаем вместе» являются подробное описание конспектов занятий, сценариев, дидактических игр по речевому развитию, красочное оформление при создании презентаций.

Учет современных требований, предъявляемых ФГОС ДО, актуальность, новизна и интересное содержание, позволяют нам рекомендовать методическую разработку «Почитаем вместе» для использования в работе педагогам ДОУ и родителям дошкольников в условиях семейного воспитания.

«27» февраля 2023 г.

Рецензент: к.филол.н., доцент  
кафедры ЕиГН филиала ЮФУ  
в г. Геленджике

 О. П. Каребина

Подпись доцента О.П. Каребиной заверяю

Директор филиала ЮФУ в г. Геленджике



О. А. Фоменко



**10** -я МЕЖДУНАРОДНАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ

«ВОСПИТАНИЕ И ОБУЧЕНИЕ  
ДЕТЕЙ МЛАДШЕГО ВОЗРАСТА»

**10–12 декабря**

Сборник материалов:  
**Сборник тезисов**



**ОНЛАЙН  
ФОРМАТ**



**ЕССЕ 2020**



**10** -я МЕЖДУНАРОДНАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ

**«ВОСПИТАНИЕ И ОБУЧЕНИЕ  
ДЕТЕЙ МЛАДШЕГО ВОЗРАСТА»**

Россия, Москва **10–12 декабря**



Под эгидой  
ЮНЕСКО



Страна-партнер  
Республика Узбекистан



Фокус-регион  
Республика Татарстан

МОЗАИКА-СИНТЕЗ  
Москва, 2020

ББК 74.1  
УДК 373.2

**Организаторы:  
МПАДО, АРКАДО, МГИМО**



Тезисы расположены в алфавитном порядке  
по фамилии первого докладчика.



**Воспитание и обучение детей младшего возраста. X Международная Конференция (ECCE 2020).**  
10–12 декабря 2020 г. — М.: Издательство «МОЗАИКА-СИНТЕЗ». 2020. — 600 с.

ISBN 978-5-4315-1954-3

© Авторы, 2020  
© «МОЗАИКА-СИНТЕЗ», 2020





## Совершенствование системы управления качеством образования в ДОУ

**КАДЫРОВА Ирина Александровна**

**Организация:** МБДОУ «ЦРР — д/с №31 «Березка»

**Регион:** Россия, Краснодарский край, г. Геленджик

**Ключевые слова:** качество образования, модель управления ДОУ, управленческая деятельность.

Приоритетными задачами образовательной политики РФ остается качество образования, как залог успешного развития человека в обществе.

Руководитель ДОУ должен быстро и гибко реагировать на запросы общества и в постоянно меняющейся экономической ситуации находить способы выживания, стабилизации и развития.

В соответствии с этим обновляется и реформируется механизм управленческой деятельности в дошкольном учреждении, изменяются организационные структуры управления, возникает необходимость интегрированного подхода к управлению.

Чтобы иметь целостную объективную картину, руководитель должен представлять: четкую картину образа ДОУ в будущем; слабые и сильные стороны учреждения (управленческие, финансовые, кадровые, бытовые); наличие коллектива единомышленников, способных успешно решать поставленные задачи; ожидания родителей и коллектива (которые должны совпадать); преимущества своих конкурентов.

Данная проблема приобретает и дополнительную актуальность: это как создать спрос на образовательные услуги, как удовлетворить многообразные запросы родителей воспитанников, и, конечно же как обеспечить эффективность и качество всех сторон деятельности ДОУ.

Решая проблему повышения качества образования, и учитывая все выше сказанное, в нашем ДОУ разработана система управления качеством основанная на: определении приоритетов в управлении, проектировании качества на всех уровнях, привлечения к контролю качества всех субъектов образовательного процесса, повышении профессиональной компетентности педагогов.

Ожидаемый результат внедрения разработанной модели системы управления качеством образования в МБДОУ «ЦРР — д/с №31 «Березка», это:

- совершенствование качества образовательного процесса в ДОУ;
- четкая координация деятельности всех членов педагогического коллектива, принятие каждым сотрудником цели и задач работы по совершенствованию качества образования — обязательное условие достижения результативности;
- создание информационного обеспечения, основанного на фактах;

- система получения данных о состоянии качества образования в ДОУ и принятие обоснованных решений обеспечена средствами мониторинга;
- своевременные действия, направленные на регулирование и коррекцию процессов, что является неотъемлемой частью для улучшения качества образования в ДОУ;
- повышение профессионального мастерства педагогического коллектива;
- представление деятельности по управлению качеством образования в дошкольном образовательном учреждении в условиях модернизации дошкольного образования педагогическому сообществу города;
- получение и распространение на основе внутренних механизмов оценки качества дошкольного образования достоверной информации о состоянии и результатах образовательной деятельности Учреждения, для формирования востребованной информационной основы принятия эффективных управленческих решений.

**Список литературы:**

1. **Веснин В. Р.** Управление человеческими ресурсами: теория и практика, учебник / В. Р. Веснин. — М. : Проспект, 2017.
2. **Колодяжная Т. П.** Управление современным дошкольным образовательным учреждением: практическое пособие для руководителей ДОУ, студентов пед. учеб. заведений, слушателей ИПК Часть 1 / Т. П. Колодяжная. — Ростов-н/Д.: Изд-во Учитель, 2012.
3. **Белая К. Ю.** Руководство ДОО. Организация внутреннего контроля, ООО «ТЦ Сфера», 2016.
4. **Назаренко Н. А.** Образование в области управления организацией, базирующееся на управлении качеством. Международный журнал экспериментального образования. 2015.
5. **Волкова В. А.** Создание системы мониторинга как средства управления / В. А. Волкова // Управление дошкольным образовательным учреждением. — 2016. — № 3.





Свидетельство о регистрации СМИ ЭЛ № ФС 77 - 76637

## СВИДЕТЕЛЬСТВО О ПУБЛИКАЦИИ

*методического материала педагога*

№ 32630720-GK

Выдан:

**Ирина Михайловна Ширямова**

воспитатель

**Кадырова Ирина Александровна**

старший воспитатель

МБДОУ "ЦРР д/с №31 "Березка" город курорт Геленджик

Презентация проекта

«Мой край – моя Кубань»

Работа опубликована по адресу:

[globuskonkurs.ru/publication](http://globuskonkurs.ru/publication)



Главный редактор сетевого издания  
Шаров А.П.

г. Москва  
июль 2020

[globuskonkurs.ru](http://globuskonkurs.ru)  
[info@globuskonkurs.ru](mailto:info@globuskonkurs.ru)





# ДИПЛОМ


II СТЕПЕНИ



БОЛЬШОЙ ФЕСТИВАЛЬ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
НОМИНАЦИЯ «МАСТЕР-КЛАСС»

**Кадырова Ирина Александровна**

Геленджик



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ  
**ФОНДА  
ПРЕЗИДЕНТСКИХ  
ГРАНТОВ**

Заместитель Председателя Комитета Государственной Думы  
Федерального Собрания Российской Федерации  
по образованию и науке, руководитель ВОО «Воспитатели России»

**Л.Н. Тутова**



г. Москва, "30" июня 2020 года



# ДИПЛОМ

III СТЕПЕНИ



БОЛЬШОЙ ФЕСТИВАЛЬ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
НОМИНАЦИЯ «ДЕТСКОЕ ТВОРЧЕСТВО»

**Кадырова Ирина Александровна**

Геленджик



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ  
**ФОНДА  
ПРЕЗИДЕНТСКИХ  
ГРАНТОВ**

Заместитель Председателя Комитета Государственной Думы  
Федерального Собрания Российской Федерации  
по образованию и науке, руководитель ВОО "Воспитатели России"

**Л.Н. Тутова**



г. Москва, "30" июня 2020 года





**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ГОРОД-КУРОРТ ГЕЛЕНДЖИК**

**ПРИКАЗ**

от 06.04.2021г.

№ 213

г. Геленджик

**Об итогах муниципального этапа краевого конкурса  
по пропаганде чтения-восприятия детской литературы  
«Читающая мама – читающая страна» в 2021 году**

В соответствии с приказом начальника управления образования администрации муниципального образования город-курорт Геленджик от 5 марта 2021 года №125 «О проведении муниципального этапа краевого конкурса по пропаганде чтения-восприятия детской литературы «Читающая мама – читающая страна» в 2021 году (далее – Конкурс), на основании протокола заседания жюри от 6 апреля 2021 года, руководствуясь статьей 73 Устава муниципального образования город-курорт Геленджик, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить результаты муниципального этапа краевого конкурса по пропаганде чтения-восприятия детской литературы «Читающая мама – читающая страна» в 2021 году» (приложение).

2. Исполняющему обязанности руководителя муниципального казённого учреждения «Центр развития образования» муниципального образования город-курорт Геленджик Е.А. Чернышковой представить:

1) информацию о победителях Конкурса в министерство образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края;

2) заявки педагогов, победителей муниципального этапа Конкурса на участие в региональном этапе Конкурса в государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Краснодарского края Краснодарский краевой институт дополнительного профессионального педагогического образования в срок до 9 апреля 2021 года.

3. Контроль за выполнением приказа возложить на главного специалиста управления образования администрации муниципального образования город-курорт Геленджик Е.С. Колесниченко.

Исполняющий обязанности  
начальника управления

О.Г. Альфаки

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНЫ  
 приказом исполняющего обязанности  
 начальника управления  
 образования администрации  
 муниципального образования  
 город-курорт Геленджик  
 от 06.04.2021 № 213

РЕЗУЛЬТАТЫ

муниципального этапа краевого конкурса по пропаганде чтения-восприятия детской литературы  
 «Читающая мама – читающая страна» в 2021 году

№ п/п	Наименование муниципального дошкольного образовательного учреждения	ФИО -педагога, занимаемая должность; -родителя (законного представителя)	результат
<b>Номинация «Увлекательное чтение дома»</b>			
1.	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования город-курорт Геленджик (далее – МБДОУ) «Центр развития ребёнка – детский сад (далее – «ЦРР – д/с) №1 «Аист»	Ю.И.Титова, родитель (законный представитель)	участник
2.	МБДОУ д/с общеразвивающего вида №3 «Тополёк»	Н.В.Матвеева, родитель (законный представитель)	участник
3.	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования город-курорт Геленджик (далее - МАДОУ д/с) №4 «Спутник»	Г.С. Чепелева, родитель (законный представитель)	призёр
4.	МБДОУ д/с общеразвивающего вида №8 «Буратино»	А.С. Парина, родитель (законный представитель);	участник,
		М.В. Бычкова, родитель (законный представитель)	участник
5.	МБДОУ д/с общеразвивающего вида №10 «Алёнушка»	Ю.Н.Вершинина, родитель (законный представитель);	участник
		А.А. Нерсесова, родитель (законный представитель)	участник
6.	МБДОУ д/с №11 «Радость»	Пластинина, родитель (законный представитель);	участник



	Шакина, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с №14 «Ветерок»	Л.В. Туровская, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с №15 «Ласточка»	В.В. Снегирёва, родитель (законный представитель) (И.А. Максимова, воспитатель)	призёр
МАДОУ д/с №17 «Улыбка»	И.Г. Попандопуло, родитель (законный представитель)	призёр
МБДОУ д/с №20 «Красная шапочка»	Н.В. Пермькова, родитель (законный представитель);	участник
	А.Г.Грашкина, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с №21 «Теремок»	Е.Ю. Бережная, родитель (законный представитель);	участник
	Н.Ф.Хмельницкая, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с №23 «Золотой ключик»	Е.В. Егошкина, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с №25 «Золотая рыбка»	Ю.А. Макаренко, родитель (законный представитель) (Н.В.Новикова, воспитатель);	призёр
	Ю.П. Моторина, родитель (законный представитель), (И.Г. Аюпова, воспитатель, Е.В. Сопина, старший воспитатель)	призёр
МБДОУ д/с №26 «Журавушка»	С.В.Иванова, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с №28 «Ладушки»	Н.Т. Бахридинова, родитель (законный представитель);	участник
	М.Е. Наприенко, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с комбинированного вида №29 «Мальвина»	Е.А. Стаценко, родитель (законный представитель) (Н.С. Кучменко, воспитатель)	участник
МБДОУ «ЦРР – д/с №31 «Берёзка»	А.С. Томаева, родитель (законный представитель) (М.В.Панова, воспитатель)	призёр
МБДОУ д/с компенсирующего вида №32 «Сказка»	М.М. Крючкова, родитель (законный представитель) (Е.А. Ельчук, старший воспитатель, А.В. Василькович, воспитатель)	призёр
МАДОУ д/с №33 «Ягодка»	Н.Р. Шастакович, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ «ЦРР – д/с №34 «Рябинушка»	И.Ю. Горинова, родитель (законный представитель);	участник
	Е.Р.Лысенко, родитель (законный представитель);	участник
	Д.А. Ангелова, родитель (законный представитель)	участник
МБДОУ д/с общеразвивающего вида №35 «Калинка»	Н.А. Петкевич, родитель (законный представитель)	участник

	МБДОУ д/с №37 «Якорёк»	Ю.В. Мильчакова, родитель (законный представитель)	участник
<b>номинация «Сказки народов мира»</b>			
1.	МБДОУ «ЦРР – д/с №31 «Берёзка»	Е.Л. Черникова, родитель (законный представитель), (И.В.Козлова, воспитатель)	участник
2.	МБДОУ д/с №13 «Октябрёнок»	Ю.В.Кузьмина, родитель (законный представитель)	участник
3.	МБДОУ д/с №20 «Красная шапочка»	А.С.Гуржеева, родитель (законный представитель)	участник
4.	МБДОУ д/с №19 «Золотой петушок»	Ю.В.Юрченко, родитель (законный представитель)	участник
5.	МБДОУ «ЦРР – д/с №1 «Аист»	Е.В. Самхарадзе, родитель (законный представитель)	участник
<b>номинация «Библиотеки для детей и родителей»</b>			
1.	МБДОУ «ЦРР – д/с №31 «Берёзка»	И.А.Кадырова, старший воспитатель, И.М. Ширямова, воспитатель	победитель
2.	МБДОУ «ЦРР – д/с №2 «Светлячок»	С.П. Умршатян, воспитатель	призёр
		А.С.Токарева, учитель-логопед	участник
		О.А.Тимофеева, воспитатель	призёр
3.	МБДОУ д/с общеразвивающего вида №8 «Буратино»	Н.Е. Зоричева, воспитатель	призёр
4.	МБДОУ д/с №6 «Ромашка»	Л.В.Бобровская, воспитатель	участник
5.	МАДОУ д/с №12 «Маленькая страна»	И.А. Зависнова, воспитатель	участник
6.	МБДОУ д/с общеразвивающего вида №10 «Алёнушка»	А.П.Виноградова, старший воспитатель	призёр
7.	МБДОУ д/с №21 «Теремок»	А.Н.Диденко, воспитатель	участник
8.	МБДОУ д/с общеразвивающего вида №9 «Солнышко»	О.И.Чернышёва, старший воспитатель, С.А. Кукинова, музыкальный руководитель, М.В. Блоха, воспитатель, Н.В. Шепелева, воспитатель	победитель
9.	МБДОУ д/с №25 «Золотая рыбка»	Е.А.Жданова, воспитатель	участник
10.	МАДОУ д/с №18 «Родничок»	Л.А.Вовк, воспитатель	участник

Исполняющий обязанности  
начальника управления

*О.Г. Альфаки*

О.Г. Альфаки





Министерство образования, науки и  
молодежной политики Краснодарского края  
Государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования»  
Краснодарского края  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)  
Россия, 350080, г. Краснодар,  
ул. Сормовская, 167  
тел./ф.: (861) 203-53-01  
e-mail: post@iro23.ru

ИНН 2312062743

от 10.10 .2023 № 01-20/4602

Руководителям  
муниципальных органов  
управления образованием

Руководителям  
территориальных  
методических служб

Руководителям  
образовательных  
организаций

## О проведении краевого профессионального конкурса «Флагманы образования. Кубань»

Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, совместно с ГБОУ ИРО Краснодарского края в 2023 году проводят региональный полуфинал профессионального конкурса «Флагманы образования. Кубань» (далее - Конкурс), который состоится с 16 по 18 октября 2023 года на базе ГБОУ ИРО Краснодарского края (г. Краснодар, ул. Сормовская, 167).

В соответствии с приказами ГБОУ ИРО Краснодарского края от 5 октября 2023 года № 561 «Об организации и проведении краевого профессионального конкурса «Флагманы образования. Кубань» и от 27 сентября 2023 года № 540 «Об утверждении состава оценочной комиссии краевого профессионального конкурса «Флагманы образования. Кубань», рекомендуем для участия в Конкурсе направить участников (приложение 1), членов оценочной комиссии (приложение 2).

Рекомендуем довести информацию до сведения руководителей образовательных организаций с целью организации участия педагогических работников в Конкурсе.

Регистрация участников и членов оценочной комиссии Конкурса будет проходить 16 октября 2023 года с 9.00 часов.

Контактное лицо для взаимодействия - руководитель центра сопровождения общественно значимых мероприятий ГБОУ ИРО Краснодарского края, Головка Юлия Владимировна тел. 8 909 470 40 00.

Ректор

Т.А. Гайдук

Головка Юлия Владимировна, 8(861) 203 55 59

Приложение 1  
к письму ГБОУ ИРО  
Краснодарского края  
от 10.10 2023 г. №01-20/4602

**Список участников  
профессионального конкурса «Флагманы образования»,  
целевая группа «педагоги и управленцы в сфере образования»,  
прошедшие в региональный полуфинал в 2023 году**

№	МО	ФИО	Должность, место работы (кратко)
1.	Геленджик	Кадырова Ирина Александровна	старший воспитатель МБДОУ «ЦРР – д/с №31 «Березка»
2.	Краснодар	Мозляева Виктория Борисовна	директор МАОУ гимназия № 92
3.	Краснодар	Иванова Надежда Викторовна	заместитель директора МАОУ гимназия № 92
4.	Краснодар	Платонова Екатерина Викторовна	методист МАОУДО «ЦДТ «Прикубанский»
5.	Краснодар	Волковский Александр Иванович	директор МАОУ СОШ № 11
6.	Краснодар	Полянская Наталья Александровна	педагог-организатор МАОУДО «ЦДТ «Прикубанский»
7.	Краснодар	Ковдий Анна Валентиновна	учитель начальных классов МБОУ СОШ № 100
8.	Новороссийск	Грачева Анна Вячеславовна	учитель русского языка и литературы МАОУ лицей «МТ»
9.	Новороссийск	Белуш Яна Михайловна	педагог-психолог, советник директора по взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ СОШ № 27
10.	Сочи	Колбасина Екатерина Петровна	учитель английского языка МОБУ гимназия №1 им. Филатовой Р.А.
11.	Сочи	Питинова Наталья Владимировна	учитель английского языка МОБУ гимназия № 44 г.Сочи им. В.А. Сухомлинского
12.	Гулькевичский район	Кешишян Наира Хачиковна	методист ГБПОУ КК СТТТ
13.	Гулькевичский район	Зайко Евгений Викторович	мастер производственного обучения ГБПОУ КК ГСТ
14.	Гулькевичский район	Зайко Елена Александровна	преподаватель русского языка, литературы, культуры речи, родной



			литературы, основ финансовой грамотности ГБПОУ КК ГСТ
15.	Динской район	Крамаренко Александра Ивановна	учитель биологии МАОУ МО Динской район СОШ № 4 имени Г.К. Жукова
16.	Динской район	Булатова Лилия Петровна	директор МАОУ МО Динской район СОШ №1 имени Туркина А.А.
17.	Динской район	Асеева Мария Александровна	учитель истории и обществознания МАОУ МО Динской район СОШ №1 имени Туркина А.А.
18.	Динской район	Туркова Ирэн Салмановна	учитель истории и кубановедения
19.	Динской район	Пролеева Мария Михайловна	учитель начальных классов МАОУ МО Динской район СОШ № 21 имени Н.И. Горового
20.	Каневской район	Иванова Анастасия Викторовна	заместитель директора МБОУ лицей
21.	Кореновский район	Иванкова Виктория Сергеевна	МАНОУ «СОШ №1 им. И.Д. Бувальцева» МО Кореновский район
22.	Славянский район	Матряшина Татьяна Витальевна	заместитель директора по НМР лицей №1
23.	Тимашевский район	Погорелов Андрей Викторович	директор МБОУ СОШ № 14
24.	Туапсинский район	Иванова Анна Николаевна	заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 10 им. Т.П.Северова г.Туапсе





Министерство образования, науки и молодежной политики  
Краснодарского края

# ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

*награждается*

**Кадырова  
Ирина Александровна,**

старший воспитатель муниципального бюджетного дошкольного образовательного  
учреждения «Центра развития ребенка - детского сада № 31 «Берёзка»  
муниципального образования город-курорт Геленджик,

за достигнутые успехи в обучении и воспитании детей,  
многолетнюю плодотворную работу, высокое профессиональное мастерство  
и в связи с Днем учителя

Министр

Е.В. Воробьева

Приказ от 10 сентября 2019 года № 3468  
г. Краснодар





**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
ИНСТИТУТ  
РАЗВИТИЯ  
ОБРАЗОВАНИЯ**

## БЛАГОДАРНОСТЬ

Руководство Федерального института развития образования РАНХиГС выражает благодарность старшему воспитателю Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Центр развития ребёнка – детский сад № 31 «Берёзка» муниципального образования города-курорта Геленджик Кадыровой Ирине Александровне за помощь, оказанную в реализации проекта Министерства Просвещения РФ «Разработка инструментария оценки качества дошкольного образования».

Директор ФИРО РАНХиГС

М.В. Дулинов

12 марта 2020 г.